



***LA RECONVERSION DU BASSIN  
MINIER DE PROVENCE***  
***Analyse contextuelle d'émergence d'une  
stratégie territoriale pour le Pays d'Aix***

Pierre Brétéché

IMPGT

CERGAM-Equipe Management Public

# Introduction

- Les Sciences de gestion
- Le Management Public
- L'Institut de Management Public et de Gouvernance Territoriale d'Aix-en-Provence

# Le travail de thèse

**ACTION PUBLIQUE ET TERRITOIRE  
INNOVANTS** : analyse contextuelle de la  
formation et de la transformation des milieux  
locaux »

« **Quels rôles sont joués par les acteurs  
publics locaux dans la formation, la  
transformation et le développement des  
dynamiques territoriales d'innovation ?** »

# Les constats liminaires (1)

- Les effets de la mondialisation des informations, des communications et des rapports économiques => poussent à une compréhension « locale » des phénomènes de développement socio-économique (Scott, 1999) ; (Pecqueur, 2006).

# Les constats liminaires (2)

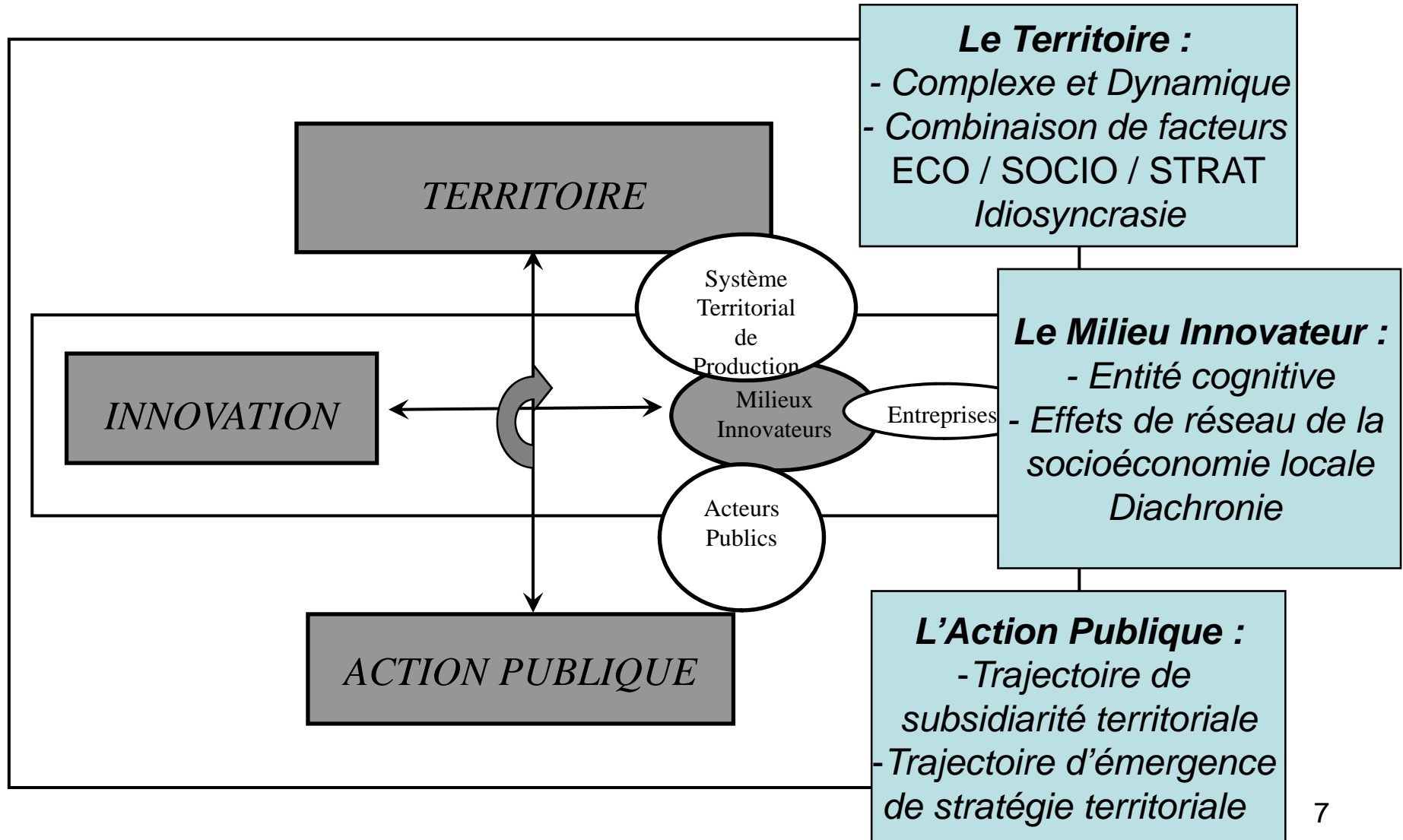
- L'effet mondialisant réinterroge (Nelson & Winter, 1982) ; (Piore & Sabel, 1984), les fondements de l'orthodoxie économique néo-classique, basés sur des modélisations statiques => se dégage, un paradigme de développement endogène et dynamique avec une approche à privilégier : celle de la théorie des « retournements spatiaux », (Aydalot, 1999) et plus largement le champ de recherche sur les Milieux Innovateurs développée par le GREMI.

(Groupe de Recherche Européen sur les Milieux Innovateurs).

# Les constats liminaires (3)

- Depuis les années 1970, l'ensemble des pays de l'OCDE se trouve face à une injonction de rationalisation des politiques publiques passant par des impératifs d'une gestion publique renouvelée => entraîne le passage d'une fonction de gestionnaire public à celle de manager public, impliquant d'une part des innovations organisationnelles des structures publiques et d'autre part, l'intégration d'une visée stratégique et proactive de ces dernières.

# Schéma de résumé de thèse



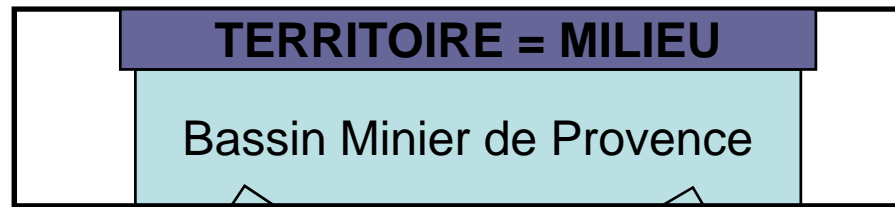
# L'observatoire Homme/Milieu

- L'objectif affiché par l'OHM est l'étude des **interactions entre l'homme et le milieu.**
- Aussi, étudier les modes de gouvernance et mieux comprendre l'ingénierie des stratégies des acteurs publics permet d'apporter des éléments de réponse et de compréhension de ces interactions.

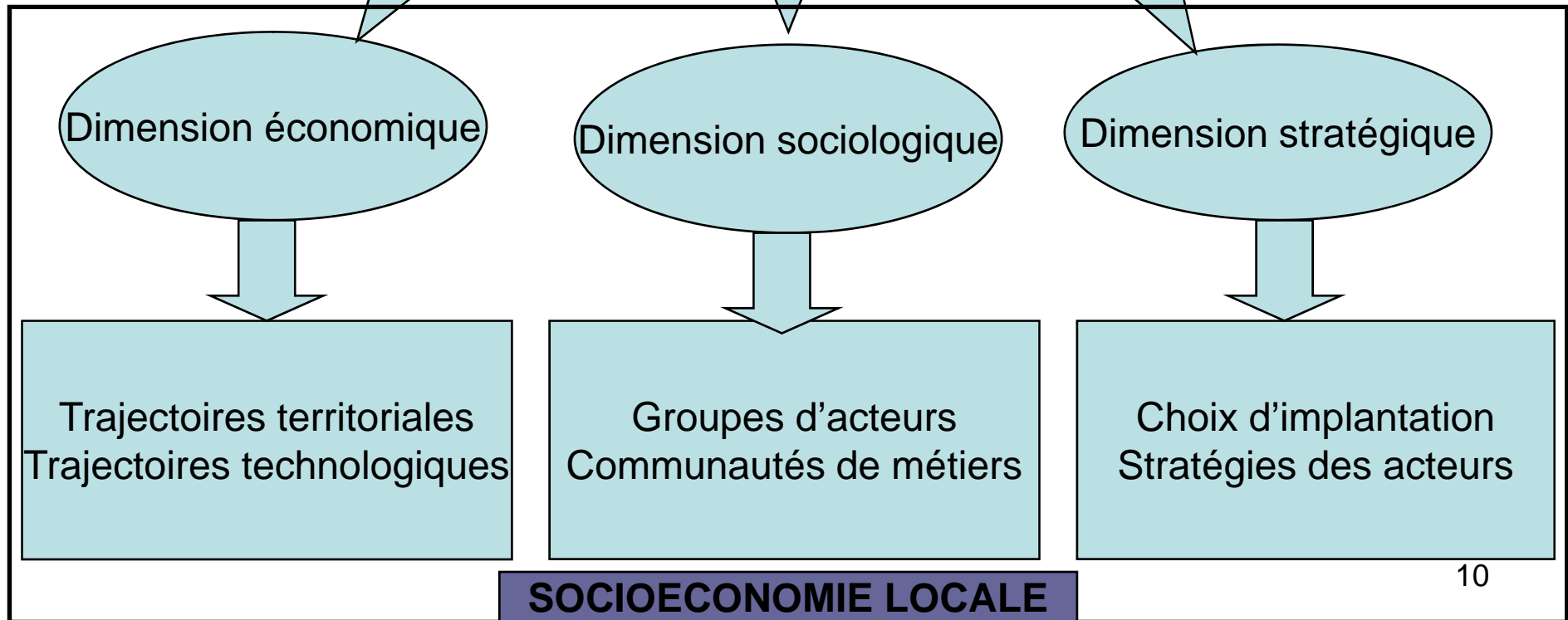


# Le cas d'étude en cours

- Le Milieu : le Bassin Minier de Provence.
- L'Homme: la socioéconomie locale (société locale).
- Objectif: Etudier la reconversion du Bassin Minier de Provence du point de vue des acteurs publics. Pour mesurer leur rôle et implication dans les dynamiques territoriales.



**Rôles et implications des acteurs publics**



# Les questions de la recherche

- Quels sont les rôles joués par les acteurs publics dans la reconversion du bassin minier de Provence ?
- Peut-on constater des convergences ou au contraire des divergences des démarches stratégiques des acteurs publics sur le territoire du bassin minier de Provence ?
- Existe-t-il un milieu innovateur attaché au système territorial de production du Pays d'Aix ?
- Quels sont les rôles joués par les managers publics locaux dans la formation du milieu innovateur d'Aix-en-Provence ?

# Démarches méthodologiques (1)

## *Une analyse processuelle combinatoire*

*(Yin, 1994):*

*Méthode de la triangulation avec aller-retour théorie/terrain*

- **Analyse documentaire et historique:** (Données secondaires)
  - Reconstitution des « trajectoires d'évolution » territoriales, technologiques, industrielles...
  - Sources: Articles, Rapports, Etudes, Archives de la presse régionale, Sites internet institutionnels, Documents officiels CCI...

# Démarches méthodologiques (2)

- **Analyse qualitative:** (Données primaires)
  - Analyse des stratégies des acteurs publics.
  - Sources: Entretiens qualitatifs (semi-directif) auprès des acteurs publics.

## **OBJECTIFS:**

- Déterminer la fonction et la compétence de l'acteur au sein de son institution.
- Circonscrire son champ de responsabilité sur le territoire de référence de son institution.
- Identifier son rôle dans le projet d'aménagement du territoire considéré : rôle déclaré (institutionnel et personnel), rôle joué (ce qu'il réalise effectivement sur le terrain), rôle espéré ou à joué (la perception de ce qu'il aimerait pouvoir améliorer dans l'accomplissement de sa tâche...).
- Mesurer le degré d'implication des différents acteurs publics sur le Système Territorial de Production du Pays d'Aix = déterminer l'existence ou non d'un Milieu Innovateur donc d'une stratégie territoriale émergente...

# Les résultats attendus:

- Déterminer un **outil de diagnostic territorial** multidimensionnel à destination des acteurs publics permettant une vision intra et inter institutionnelle des stratégies territoriales menées.
- Proposer une **échelle de mesure** des différents degrés **d'implication des acteurs publics** à la définition de la stratégie du Système Territorial de Production.
- Apporter des éléments de réponse pour une **meilleure compréhension des projets d'aménagement du territoire** considéré : le Bassin Minier de Provence.
- Déterminer s'il existe un Milieu Innovateur en Pays d'Aix qui soit attaché au Système Territorial de Production.

# Plan de l'étude :

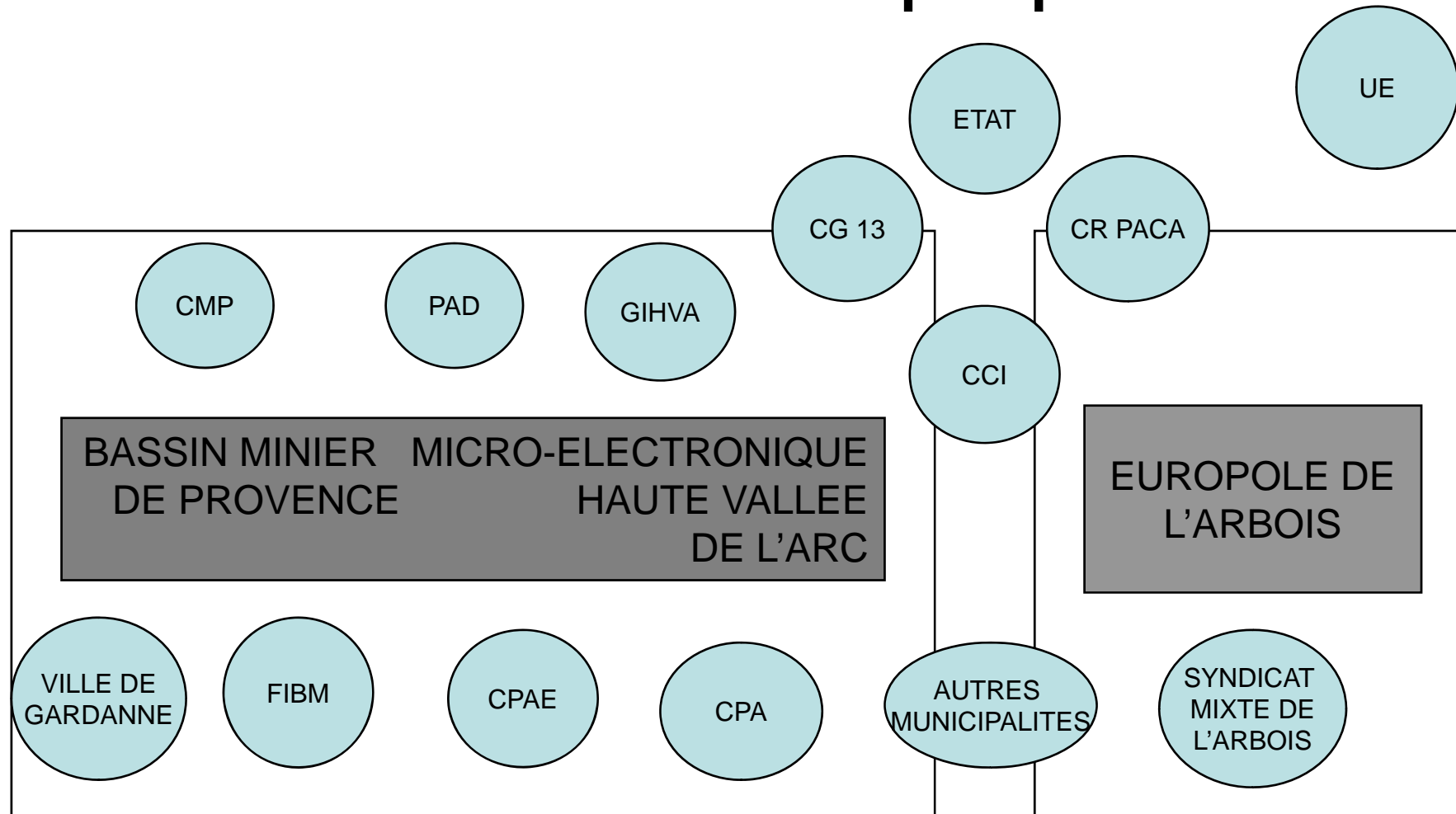
- I] Les trajectoires d'évolution du Système Territorial de production du Pays d'Aix**
- II] La formation d'un Milieu Innovateur attaché au Système Territorial de Production du Pays d'Aix**
- III] Analyse des rôles joués par les acteurs publics**
- IV] Résultats, prospective et recommandations :**

# Les démarches en cours

- Reconstitution des trajectoires d'évolution
  - Deux trajectoires technico-industrielles: la reconversion du Bassin minier de Provence et la Micro-électronique de la Haute vallée de l'Arc.
  - Une trajectoire singulière: l'Europole de l'Arbois, le Développement Durable (Technopole de l'environnement).
- Identification en cours des acteurs impliqués dans les projets territoriaux.



# Les acteurs impliqués



**MERCI DE VOTRE ATTENTION**