



## Altéo et les boues rouges :

*Quelles pratiques de diffusion des informations environnementales ?*

Julie OLIVERO  
[julie.olivero@unimes.fr](mailto:julie.olivero@unimes.fr)  
EA CHROME

# Le dossier noir des « boues rouges »

**CASSIS**

**LE DIMANCHE 12, A 10 H. 30  
GRANDE MANIFESTATION  
DE PROTESTATION  
CONTRE LES "BOUES ROUGES"**

Une très importante réunion du **Comité de Défense du Site et de la Baie de Cassis** s'est tenue à la mairie de Cassis, le samedi 4 septembre, à 18 heures, sous la présidence du Docteur Apostol, maire de Cassis. Toutes les Sociétés et Associations Cassidiennes ont répondu avec empressement aux convocations qui leur avaient été adressées par le Comité. Elles étaient représentées par leur président ou leur secrétaire général :

- La Coopérative des Pêcheurs ;
- La Société des Commerçants et Industriels ;
- Le Syndicat des Vignerons de Cassis ;
- Le Syndicat des Travailleurs du Bâtiment et des Carrières ;
- Le Comité pour la Défense des Intérêts de Cassis ;
- Le Groupe des Cellules de Cassis du P.C.F. ;
- La Section de Cassis du Parti Socialiste S.F.I.O. ;
- Le Union des Femmes ;
- Le Stade Olympique ;

7/9/19



## Ségolène Royal à la chasse aux boues rouges de Gardanne

Le Monde.fr | 20.10.2014 à 16h26 • Mis à jour le 20.10.2014 à 16h28 |

Par Martine Valo

Le Monde.fr



## Parc national des Calanques : les rejets de l'usine Altéo autorisés pour six ans



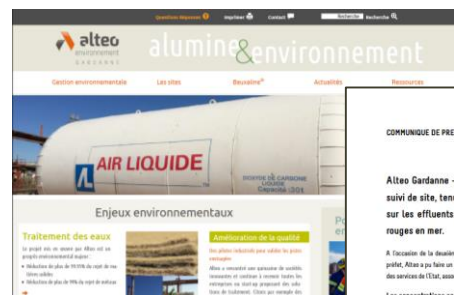
## Une conjonction d'évènements...

- ✓ **28 fév. 2009**: changement des organismes de contrôle (DREAL)
- ✓ **2003, 2007 et 2012**: changement de propriétaires de l'usine
- ✓ **4 janv. 2010**: accident de l'usine d'aluminium en Hongrie
- ✓ **18 avril 2012**: création du parc national des Calanques
- ✓ **1 janv. 2016**: nouvelle autorisation de rejets en mer (fin 2021)

## ...qui suscitent des interrogations

- **INDEPENDANCE DES ANALYSES** (rapport CRIIRAD)
- **DIVERGENCE POLITIQUE** (Royal vs Valls)
- **TIMIDITE ET IMPERITIE DES SERVICES DE L'ETAT** (résistance organisationnelle?)
- **FIABILITE DES EQUIPEMENTS INDUSTRIELS** (incidents terre + mer)

# La réponse de l'industriel



**alteo**  
aluminium & environnement

Communiqué de Presse - 24 juin 2010

**Alteo Gardanne - Lors de la deuxième réunion de la commission de suivi de site, tenue ce jour à Marseille, Alteo a présenté la situation sur les effluents liquides six mois après l'arrêt des rejets de boues rouges en mer.**

A l'occasion de la deuxième réunion de la commission de suivi de site (CSS) présidée aujourd'hui par le préfet, Alteo a pu faire un point sur les rejets en mer avec l'ensemble des participants (élus, représentants des services de l'Etat, associations de protection de l'environnement et société civile).

**Les concentrations en métaux dans l'effluent sont en moyenne en deçà des seuils fixés.**

Grâce à la mise en place d'installations de traitement innovantes, Alteo a cessé définitivement le rejet de boues rouges en mer fin 2005.

Depuis six mois, les concentrations mesurées dans le rejet liquide sont, en moyenne, inférieures aux seuils réglementaires. Les concentrations de certains éléments sont même très nettement inférieures à ceux-ci. Par exemple, les concentrations en fer sont bien en deçà des seuils autorisés par l'arrêté préfectoral de décembre 2005, et sont déjà inférieures à la cible fixée pour 2012 (3,1 mg/l contre 12 mg/l et 5 mg/l respectivement).

Malgré l'efficacité de ses installations, Alteo est toutefois confronté à deux difficultés en cours de résolution :

- L'incidence saisonnière dans l'ordre grandeur de 10 jours, malgré à l'arrêt temporaire de certaines installations de production, a contribué à la hausse des concentrations mesurées dans le rejet, avec quelques dépassements ponctuels. Les derniers relevés montrent un retour progressif à la situation normale.
- Par ailleurs, l'Etat du Canal de Provence forme un procès de calculs au contact de l'effluent liquide filtré entraînant ainsi une augmentation des turbidités en suspension. Les équipes Alteo ont apporté d'importantes modifications sur les équipements, ce qui a déjà permis d'améliorer la situation.

**En parallèle, Alteo poursuit son programme de recherche collaboratif pour améliorer encore la qualité des eaux.**

Dans le cadre de son programme interne de recherche, Alteo a déjà rencontré une quinzaine de sociétés innovantes et continue de recevoir d'autres entreprises proposant des solutions de traitement.

**Ecart entre les informations environnementales diffusées par l'industriel et les attentes des parties prenantes**

# Problématique

## **Quelles pratiques de diffusion des informations environnementales au sein d'Altéo ?**

- ✓ Les parties prenantes ont des attentes en matière d'informations environnementales (toxicité et radioactivité?)
- ✓ La diffusion constitue une réponse sociétale de l'entreprise face aux pressions des parties prenantes (pratiques différenciées)

# Définition

## Informations environnementales?

- Informations qui rendent compte des impacts environnementaux de l'activité d'une entreprise, de son engagement à les réduire, des moyens mis en œuvre et des résultats obtenus.

**Altéo, ses valeurs et ses orientations**

# Méthodologie & théories

## 1- ENTRETIEN(S) AUPRES D'ALTEO

- ✓ *Quels acteurs sont considérés comme des PP par Altéo ?  
Quelle influence sur les pratiques de diffusion ?*

### **Théorie des parties prenantes – Visée descriptive**

*Freeman, 1984 ; Henriques & Sadosky, 1999; Callens, 2000; Marquet-Pondeville, 2003; Capron & Quairel, 2007; Plot-Vicard, 2010*

- ✓ *Quelles réponses données par l'industriel ?*

### **Théorie néoinstitutionnelle – Visée sociologique**

*Meyer & Rowan, 1977 ; DiMaggio & Powell, 1983; Guthrie & Parker, 1989 ; Oliver, 1991 ; Schott, 1995 ; Bansal & Roth, 2000 ; Lépineux, 2004 ; Boiral, 2006*



# Oliver (1991): Réponses de l'organisation face aux pressions institutionnelles

- Réponses par l'accord, l'acquiescement
- Réponses par le compromis
- Réponses par l'évitement
- Réponses par le défi, la provocation
- Réponses par la manipulation

**Simple transmission unidirectionnelle d'informations, ou processus interactif et multilatéral impliquant les PP ?**

## Questions conclusives

- Quelles logiques d'actions chez Altéo?  
Evolution des pratiques?
- Quelles motivations (freins) à diffuser?
- Ce qui compte n'est-ce pas la reconnaissance des craintes sociétales par Altéo, et la manière dont l'industrie associe ses PP à la décision ?

## Conclusions

Prendre le temps de fabriquer du commun pour garantir l'acceptabilité et la crédibilité d'une décision, et éviter le blocage et le contournement...

*Habermas et la discussion collective*

Quoi d'autre que la discussion pour résoudre les conflits?

*Hunyadi*

# Merci de votre attention

[julie.olivero@unimes.fr](mailto:julie.olivero@unimes.fr)

Maitre de conférence en gestion  
Université de Nîmes (EA CHROME)  
Membre de l'OHM-BMP